

## Enrico BERTONI

---

### PROFILO

Competenze trasversali su pianificazione, direzione, organizzazione e sviluppo strategico, valutazione di business plan, promozione e realizzazione di acquisizioni e *partnership, team working*.  
Esperienza maturata in campo finanziario (banche e veicoli di investimento), con responsabilità crescenti nella gestione di investimenti nei settori infrastrutture, ambiente e innovazione.

### ESPERIENZE DI LAVORO

Aprile 2015 – Settembre 2024

#### **DIRETTORE GENERALE “NUOVA” EQUITER**

*(Azionisti: Intesa Sanpaolo / Compagnia di San Paolo / Fondazione Cassa di Risparmio di Torino/ Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo)*

Holding di investimento attiva nei settori delle infrastrutture e dell'innovazione, specializzata nella realizzazione di **Mission Related Investments** in grado di generare impatto sociale ed economico sul territorio promuovendo obiettivi di sviluppo sostenibile nel lungo termine. Gestisce **assets per oltre 1,4 miliardi €** tra investimenti diretti e fondi terzi.

In quest'ultimo ambito, la Società è oggi riconosciuta dal mercato come player di riferimento in Europa per l'utilizzo efficiente ed efficace di risorse pubbliche da impiegarsi non più solamente a fondo perduto, bensì secondo una logica rotativa, innovativa e ben più 'responsabilizzante': **a fine 2023 ammontano a 730 milioni di euro i fondi UE così gestiti** rispetto ai 187 milioni di aprile 2015 (+300%), sono oltre 80 i progetti realizzati a valere su di essi senza alcuna appostazione di svalutazioni, sono circa 2/3 i rientri di capitali già realizzati e messi a disposizione di Stato e Regioni per l'attivazione di nuovi programmi di investimento senza la necessità di impiegare ulteriori risorse pubbliche.

Sotto il profilo economico-finanziario, pur in uno scenario segnato da grandi cambiamenti e incertezze, Equiter si è via via affermata come un'azienda solida, con un **patrimonio** che a fine 2023 ha superato i **400 milioni a valori di mercato** e con una **performance** che si è collocata sui livelli più alti raggiunti nella vita della Società (oltre **28 milioni di ricavi** e **16 milioni di utile netto nel 2023, Cost/Income Ratio intorno al 20%** grazie ad un organico di poco più di 20 FTE).

Da Aprile 2015 ad oggi, la Società ha registrato **ricavi cumulati per oltre 150 milioni e utili netti/dividendi di circa 100 milioni**, dimostrando la solidità di un modello di business che associa - alla ciclicità tipica degli investimenti in capitale di rischio - la resilienza garantita dal crescente contributo dei ricavi commissionali che hanno toccato nel 2023 i 12 milioni superando la componente legata al rendimento degli Investimenti Diretti, pur cresciuta grazie alla plusvalenza realizzata con la cessione della partecipazione nell'Ospedale di Padova a F2i SGR.

2007 – Marzo 2015

#### **EQUITER**

*(Azionista unico: Intesa Sanpaolo)*

#### **RESPONSABILE PIANIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE PORTAFOGLIO**

Attività di budgeting, pianificazione strategica ed *exit strategy* nell'ambito di operazioni di private equity infrastrutturale. Responsabilità:

- Monitoraggio e valorizzazione delle partecipazioni in portafoglio
- Predisposizione del Piano Industriale, controllo di gestione e bilancio
- Analisi e lancio di nuovi prodotti e nuove aree di attività (i.e. Strumenti di Ingegneria Finanziaria su Fondi Comunitari, in partnership con la Banca Europea per gli Investimenti)

2004 –2007	<p><b>BANCA OPI – Banca per la Finanza alle Opere Pubbliche e Infrastrutture</b>  <b><u>RESPONSABILE MARKETING OPERATIVO E NUOVI PRODOTTI</u></b>  Attività di budgeting e pianificazione strategica presso la banca del Gruppo SANPAOLO IMI dedicata al finanziamento di Enti/Aziende pubbliche e delle Infrastrutture. Responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi di fattibilità e successiva strutturazione di nuove aree di attività per la Banca (cartolarizzazione crediti sanitari, factoring, fondi immobiliari)</li> <li>• Predisposizione del Piano Industriale 2006-2008</li> </ul>
2003 –2004	<p><b>SANPAOLO IMI</b>  <b><u>POLO PER LO SVILUPPO DELLE RELAZIONI REGIONE LOMBARDIA</u></b> Responsabilità:  Analisi di mercato su PMI e Grandi Imprese, individuazione del potenziale di mercato e predisposizione di strumenti di marketing operativo per le Aree Territoriali lombarde della Banca.</p>
2002 –2003	<p><b>SANPAOLO IMI</b>  <b><u>ANALISI DI POSIZIONAMENTO E OPERAZIONI STRAORDINARIE</u></b>  Analisi della concorrenza, Piani industriali e di fusione di diversi rami di attività bancaria (factoring, leasing, credito al consumo, attività fiduciarie).</p>
2000 –2002	<p><b>SANPAOLO IMI</b>  <b><u>e-CORPORATE</u></b>  Sviluppo di prodotti di Cash Management internazionale ed e-Commerce per Imprese con vocazione all’export. Responsabilità:  Analisi progettuale, Piano industriale ed execution di specifiche iniziative <i>Business to Business</i> multi-banca su scala europea.</p>
1999 – 2000	<p><b>SANPAOLO IMI</b>  <b><u>CORPORATE FINANCE</u></b>  Strutturazione e sindacazione di prestiti in pool sul mercato europeo. Responsabilità:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi finanziaria</li> <li>• Predisposizione Information Memorandum, presidio sindacazione</li> </ul>
1998 – 1999	<p><b>SANPAOLO IMI</b>  <b><u>INTERNATIONAL TRADE &amp; EXPORT FINANCING</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Factoring pro soluto a favore di aziende esportatrici italiane</li> <li>• Strutturazione buyer’s credit verso Centro-Sud America e Est Europa</li> </ul>
1997 – 1998	<p><b>ARTHUR ANDERSEN S.p.a.</b>                    <b><u>JUNIOR ANALYST</u></b>  Attività di revisione dei bilanci di aziende e gruppi industriali italiani.</p>
1996 – 1997	<p><b>IST. BANCARIO SANPAOLO DI TORINO</b> <b><u>Stagista c/o CORPORATE FINANCE</u></b>  Borsa di Studio finalizzata alla creazione di un nuovo prodotto finanziario da utilizzarsi sul mercato italiano dei finanziamenti in pool.</p>

**FORMAZIONE**

Settembre 1997	Corso post laurea in analisi finanziaria presso l'European Training Center of Arthur Andersen Worldwide (Segovia, Spagna).
Luglio 1997	Laurea presso la Facoltà Economia e Commercio di Torino Voto: 110/110 <i>cum laude</i>

\* \* \*

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR*

Torino, 11 dicembre 2024