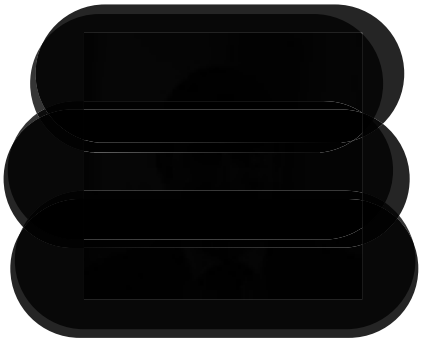

DATI ANAGRAFICI **David Vannozzi**
Nato a [redacted]

RECAPITI [redacted]
+ 39 338 [redacted]
+ 39 055 [redacted]

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 27 marzo 2023 ad oggi
Università Telematica Pegaso
Direttore Generale

Dal 1 luglio 2017 al 26 marzo 2023
Consorzio Interuniversitario CINECA
Direttore Generale
Il Consorzio CINECA è un Consorzio Interuniversitario che vede tra i propri consorziati tutte le Università Pubbliche Italiane, il MIUR, i principali enti di ricerca pubblica e tre policlinici universitari. Ha sede a Bologna e uffici a Roma, Milano e Napoli. Impiega circa 800 dipendenti con un bilancio di 100 milioni di euro circa. A titolo esemplificativo e non esaustivo nel corso del mio mandato di direzione ho provveduto a mettere in piedi un nuovo sistema dei controlli che andasse a sopperire alle problematiche che erano emerse con la direzione precedente, a razionalizzare la struttura societaria provvedendo alla fusione per incorporazione delle due controllate KION S.p.A. e SCS s.r.l., alla definizione di un nuovo e più efficace modello organizzativo, alla rinegoziazione del precedente contratto integrativo di lavoro che la funzione pubblica non aveva considerato aderente alla natura in house del Consorzio, alla sistemazione mediante operazione di accertamento con adesione del contenzioso tributario esistente sugli anni 2011-2015, alla definizione ed approvazione del nuovo statuto consortile che consentisse il controllo congiunto, alla gestione del processo di adeguamento e successiva iscrizione del Consorzio nel registro delle società in house detenuto dall'ANAC avvenuta nel dicembre del 2018 consentendo l'affidamento diretto degli incarichi da parte dei propri consorziati, alla partecipazione in supporto alla Regione al tender europeo per il supporto al nuovo sito di Eurometeo ed alla vittoria della gara, alla partecipazione in rappresentanza del nostro paese al tender per l'installazione presso il nostro centro del nuovo supercalcolatore europeo. Sul fronte del mondo delle Università ho provveduto a razionalizzare l'offerta del Consorzio creando le tariffe da applicare ai nostri clienti (prima non esistente) ed alla espansione della nostra offerta nel settore dell'acquisizione dei beni e servizi - a seguito dell'approvazione del nuovo codice degli appalti - con il nuovo prodotto U-BUY e a far realizzare alcuni prodotti innovativi che utilizzano il linguaggio naturale e l'intelligenza artificiale (per esempio il chat bot dello student assistant). Sul fronte della sanità abbiamo provveduto a

posizionare l'offering di Cineca in maniera riconoscibile al settore aderendo al network di Assinter e progettando assieme ad altri aderenti il nuovo big data per la sanità.

Dal 23 maggio 2016 al 30 giugno 2017
Gruppo CINECA
Direttore Generale
In questa prima fase ho svolto contemporaneamente il ruolo di Direttore Generale del Consorzio CINECA, per le cui attività mi riferisco al paragrafo precedente, e di KION S.p.A., partecipata integralmente dal Consorzio, per la quale ho svolto un'attività di analisi e razionalizzazione prodromica alla sua successiva incorporazione in CINECA. A tal proposito riporto le principali attività svolte:

- Audit dai fatti accaduti nella precedente gestione
- Avvio causa penale e civile nei confronti dei precedenti amministratori
- Razionalizzazione delle partecipazioni mediante vendita, tramite gara internazionale, della partecipata KION TURCHIA, operante su quel mercato
- Vendita delle attività aperte nel settore della scuola
- Implementazione del modello 231 e del sistema dei controlli
- Predisposizione del progetto di fusione per incorporazione e sua realizzazione

15 ottobre 2012 al 22 maggio 2016
Gruppo Associazione Industriale Bresciana - Confindustria Brescia
Direttore Generale Associazione Industriale Bresciana
Direttore Generale Fondazione A.I.B.
Direttore Generale Assoservizi s.r.l.
L'Associazione Industriale Bresciana è la struttura confindustriale più antica d'Italia, tra le prime 5 per dimensione, impiega circa 150 dipendenti con un bilancio di circa 20 milioni di euro. Nei quattro anni della mia direzione ho provveduto al risanamento del bilancio dell'associazione mediante riduzione dei costi, razionalizzazione dell'organizzazione e del personale e del gruppo mediante una serie di fusioni che hanno coinvolto 5 società. Ho poi provveduto a rilanciare con varie iniziative e progetti l'associazione portando gli associati dai 1080 presenti al mio arrivo ai 1500 che erano iscritti il giorno precedente alla mia partenza

Da 7 febbraio 2011 a 14 ottobre 2012
Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento
Direttore Generale
La Scuola Superiore Sant'Anna è una Università di eccellenza con sede principale in Pisa e vari laboratori e centri di ricerca dislocati in Italia e nel mondo (Cina, Giappone). Impiega circa 1.100 risorse tra dipendenti e collaboratori, organizza e rilascia diplomi per corsi universitari di primo e secondo livello, perfezionamenti, dottorati, master e corsi di formazione a numero chiuso con accesso sulla base del merito. Ha avuto circa 2.000 tra allievi (che frequentano corsi residenziali sul modello "college") e studenti. Nel corso del mio biennio di direzione ho provveduto a far approvare il nuovo statuto che ha recepito le direttive presenti nella legge di riforma del sistema universitario e ad impostare il piano di espansione edilizio del nuovo polo Sant'Anna.

Da 1 settembre 2005 al 6 febbraio 2011
Azienda Sanitaria di Firenze
Direttore Amministrativo

L'Azienda Sanitaria di Firenze è una delle più grandi aziende che si occupano di sanità in Italia. Impiega 6.600 dipendenti e 800 collaboratori, gestisce 6 ospedali ed il territorio della provincia di Firenze costituito da 33 Comuni con circa 1.000.000 di abitanti serviti. Presenta un bilancio pari a circa 1,45 €/miliardi di risorse gestite annualmente. La direzione amministrativa è responsabile dell'erogazione dei servizi di supporto impiegando circa 1.000 unità coordinati e gestiti da 54 dirigenti. Durante i miei sette anni di presenza sempre a titolo solo esemplificativo e non esaustivo abbiamo riportato in equilibrio il bilancio di esercizio che al momento del mio arrivo vedeva un deficit di circa 100 milioni di euro, abbiamo riorganizzato l'azienda in un'ottica a matrice, abbiamo applicato i principi del lean thinking in sanità rivedendo profondamente il modo di lavorare sia della parte tecnico-amministrativa che della parte sanitaria, abbiamo provveduto al rinnovamento delle strutture aziendale provvedendo al rifacimento dei tre ospedali principali, abbiamo creato il centro unico di prenotazione delle prestazioni ambulatoriali, che poi si è diffuso in tutta Italia, la distribuzione diretta dei farmaci e la distribuzione per conto sempre del farmaco. Queste ultime operazioni hanno consentito risparmi di circa 16 milioni di euro all'anno. La massa di operazioni messe in atto hanno determinato anche una razionalizzazione del personale che è passato dalle 8000 unità iniziali alle 7200 alla fine dei sette anni a parità di prestazioni erogate.

Dal 1 ottobre 2004 a 31 agosto 2005
Azienda Sanitaria di Firenze
Direttore Area Programmazione Valutazione Sicurezza e Controllo
L'area di mia diretta competenza prevedeva le seguenti strutture complesse: Gestioni Economiche e Finanziarie, Controllo di Gestione, Sistemi Informativi, Prevenzione e sicurezza sul lavoro, Fisica Sanitaria, Ispettorato e pertanto raggruppava tutte le funzioni di controllo aziendale dalla contabilità generale alla sicurezza dei locali.

Dal settembre 2002 a settembre 2004
Deloitte Consulting
Senior manager (Dirigente di I livello)
Deloitte Consulting è la società che nel 2002 ha raccolto il ramo d'azienda della consulenza di Arthur Andersen Management and Business Advisor. Con il ruolo di Senior Manager ho gestito progetti di grande rilevanza sempre a titolo esemplificativo e non esaustivo per esempio in Banca Intesa che hanno portato alla creazione di una società ad hoc dedicata al mondo degli enti locali e della pubblica amministrazione nella quale è confluito un software per la gestione delle entrate degli enti pubblici da noi sviluppato. In questa fase ho coordinato grandi gruppi di analisti funzionali e sviluppatori a diretto contatto con l'alto management della banca.

Da settembre 1997 ad agosto 2002
Arthur Andersen Management and Business Advisor
Dirigente (Manager)
Consulente esperto (Senior)
Arthur Andersen Management and Business Advisor è stata la società di consulenza del gruppo Arthur Andersen, all'epoca prima società al mondo nel suo settore. Ho gestito con ruoli progressivamente crescenti (senior inizialmente e new manager – quadro direttivo – nel 1999 e manager – dirigente - dal 2000) progetti di riorganizzazione, analisi e revisione di processi, implementazione nuovi settori di attività nei settori

delle banche e della pubblica amministrazione con principali clienti Banca Intesa per il primo settore ed il Comune di Torino per il secondo.

Da settembre 1994 ad agosto 1997
Arthur Andersen
Revisore
In Arthur Andersen, prima società al mondo nel settore della revisione, ho svolto il ruolo di assistente revisore e revisore senior con principali incarichi nella revisione volontaria e legale di società come Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza, Banca del Monte di Parma, Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia, Cassa di Risparmio di Volterra, La Fondiaria Assicurazioni, Milano Assicurazioni.

Da maggio 1994 a settembre 1994
Salvatore Ferragamo S.p.A.
Internal Auditor
In Ferragamo ho passato un breve periodo come addetto al controllo delle società estere. In tale funzione ero giornalmente a contatto con le 16 partecipate sparse in tutto il mondo alle quali veniva da me fornito supporto e consulenza e le principali attività di supervisione ed audit.

Da gennaio 1994 ad aprile 1994
Reconta Ernst & Young
Revisore

ISTRUZIONE - FORMAZIONE

- Corso di Alta Formazione presso la Scuola Superiore Sant'Anna- Pisa - "I sistemi di accreditamento nelle strutture sanitarie: il ruolo del top management" (2010)
- Corso di aggiornamento professionale in Diritto del Lavoro "Poteri e obblighi del datore di lavoro" presso l'Università degli Studi di Firenze- Facoltà di Giurisprudenza- A.A. 2008-2009
- Corso organizzato dalla SDA Bocconi su La revisione dei processi in ambito sanitario (2008)
- Abilitazione alla direzione di istituzioni sanitarie ottenuta mediante dell'esame del Corso di Alta Formazione per la Direzione delle Istituzioni Sanitarie organizzato dalla Divisione Alta Formazione della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (2006- 2007)
- Corso organizzato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa per la Direzione in materia di controllo di gestione (2005 - 2006).
- **Revisore Contabile iscritto al relativo registro dal 1999**
- **Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nel 1995**
- **Iscritto all'Ordine dei Giornalisti della Toscana dal 2013**
- Corso di perfezionamento universitario in Banche e Finanza conseguito a Londra nel 1995 presso il Centro di Formazione di Arthur Andersen interno alla London School of Economics
- **Laurea in Ragioneria Generale ed Applicata nel 1993 presso la Facoltà di Economia e Commercio di Firenze con tesi di Laurea dal titolo "La scissione come operazione per la privatizzazione" con il Chiar.mo Prof. Giuseppe Fabbrini con votazione 110 e Lode**

ATTIVITA' DOCENZA *PRESSO UNIVERSITA'*

Scuola Superiore di Scienze dell'Educazione San Giovanni Bosco affiliata all'Università Pontificia Salesiana di Roma –Facoltà di Psicologia – Corso di laurea in Psicologia e per Educatori professionali
Disciplina: Statistica
Tipo di contratto: Professore a contratto dal 2012 al 2019

Università degli Studi di Firenze – Master 1° livello – Coordinamento Professioni Sanitarie
Disciplina: Economia Aziendale
Tipo di contratto: Annuale (2010-2011-2012-2013)

Università degli Studi di Firenze – Facoltà di Economia - Master Management Aziende Bancarie e Assicurative
Disciplina: Finanza & Risk Management
Tipo di contratto: Annuale (2006-2007-2008-2009)
Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Scienze Politiche
Disciplina: Project Management
Tipo di contratto: Annuale (1997-1998-1999)

ATTIVITA' DOCENZA *PRESSO ENTI VARI*

- 8 aprile 2019 - My perspective on AI – Big Data – HPC – Roma Convegno I-CON
- 2 aprile 2019 – My perspective on AI – Hannover Fiera dell'automazione
- 30 ottobre 2018 – India Italia Tech Summit – Cineca an inter universitaries consortium - New Delhi
- 12 ottobre 2018 – Il progetto LEAN – Forum Sistema Salute Firenze
- 29 settembre 2018 – Sistemi informativi ed attività innovative per le università – Convegno CODAU Porto Cervo
- 17 aprile 2018 - il bilancio di Salute degli italiani – Rapporto Arno – Bologna
- 14 marzo 2018 – Un nuovo rapporto pubblico – privato per lo sviluppo delle infrastrutture digitaliper la PA e la manifattura italiana – I-CON Roma
- 1 febbraio 2018 – Corso di formazione per operatori società in house – Università Bocconi Milano
- 12 maggio 2017 – L'esperienza del Cineca nella certificazione delle competenze – Convegno AICA Roma
- 3 marzo 2017 Firenze – Il Project Management quale competenza distintiva sui progetti a finanziamento europeo – I evento Europm 2017
- Convention AICA – 10 novembre 2016 – Milano "Il ruolo di CINECA e la collaborazione con AICA"
- World meeting sulla Proprietà Intellettuale - 28 aprile 2013 – Chongqing (Cina) - unico relatore europeo
- Convegno ANMDO Sicilia- 28/3/2012 (Catania)- Intervento: Il fascicolo del personale.
- Convegno su "La riforma Brunetta" - intervento: "La valutazione individuale della performance"- Firenze 24 novembre 2010
- Corso Change Management - presso Azienda Sanitaria di Firenze Firenze 16 e 18 novembre 2010
- Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Medicina e Chirurgia e Azienda Sanitaria di Firenze - Convegno "Nuova generazione chirurgica, chirurgia di nuova generazione - Percorso formativo e prospettive di impiego" - intervento: "L'offerta aziendale per la formazione nel processo di gestione delle risorse umane" 04/06/2010
- Convegno "Assistere nel presente" - intervento: "Lavorare insieme: un requisito per il successo" 19 - 20 maggio 2010

- Snellire la sanità pubblica e migliorare il servizio al cittadino - L'approccio lean alla Sanità- Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa 2/2/2010
- Convegno internazionale "Lean thinking in ospedale" - intervento " Perché innovare?"- Firenze 14/12/2009
- Accademia della Medicina - Corso: lnstitutional Account Programme (IAP)- intervento "L'esperienza di un direttore amministrativo" Monza 24/25 novembre 2009
- 1° edizione Eunomia Sanità - intervento: "Il buon Governo della Sanità: le innovazioni - la ricerca di eccellenza" - Firenze 29 ottobre 2009
- Il Lean thinking applicato alla Sanità - lnnovation day - S. Casciano - 23/10/2009
- Accademia Nazionale Medicina - Genova - Disciplina: Corso lnstitutional Account Programme (IAP) - intervento "L'esperienza di un direttore amministrativo" Genova 26 e 27 ottobre 2007

CONOSCENZA LINGUE	**INGLESE**
Capacità di lettura	Eccellente
Capacità di scrittura	Eccellente
Capacità di espressione orale	Eccellente

PUBBLICAZIONI

Ho scritto vari articoli su riviste di management:

- Il pronto soccorso nello Stato di New York- Il sole 24 ore Sanità (2006)
- La Regione Toscana, l'Azienda Sanitaria Firenze (ASF) e le Associazioni territoriali di volontariato (AA.W.) promotrici di una nuova gestione dei trasporti sanitari ordinari, punto nodale nella rete dei servizi- Panorama della Sanità; 38 (suppl): 361 (2005)
- La riorganizzazione della struttura amministrativa - (2006)
- Il ruolo dell'Internal Auditing (2006)
- La Lean Organization - (2009)
- Nelle corsie si pensa snello - negli eventi "kaizen" operatori coinvolti per ridurre sprechi e ritardi- Il Sole 24 ore Sanità (Ottobre 2009)
- La rivoluzione operativa, il nuovo assetto organizzativo- (201O)
- I risultati si ottengono con metodi e strumenti di PM ben definiti – Il Project Manager n. 16 (2013)
- Il PM come strumento di pianificazione e controllo: 20 mesi di cambiamento da gestire- IL project Manager n. 16 (2013)
- La valutazione della performance; un progetto di change management per le PA – Il Project Manager n. 26 (2016)

Ho scritto un **libro** sulla prima applicazione della sperimentazione relativa alla valutazione delle risorse umane nella pubblica amministrazione: **"La valutazione della performance individuale nelle Aziende Sanitarie" Franco Angeli Editore (2010)**

VARIE

Durante il periodo come consulente e poi nell'esperienza manageriale in azienda ho maturato varie esperienze in ambito di project management, gestione del cambiamento, business process reengineering, lean management & six sigma.
Da anni lavoro nel settore pubblico e ho sviluppato una competenza particolare nella gestione dei rapporti con gli enti territoriali e le strutture centrali (Ministeri) e con la stampa.
Ho avuto vari incarichi in società pubbliche e private sia come membro e presidente del Collegio Sindacale, sia come membro del Consiglio di Amministrazione, sia come componente del nucleo di valutazione. A titolo esemplificativo e non esaustivo riporto gli ultimi incarichi ricoperti:

- KION S.p.A. dal 18/7/2015 al 30/6/2017 – Consigliere di Amministrazione
- Consorzio Interuniversitario CINECA dal 30/9/2013 al 8/3/2016 – Consigliere di Amministrazione
- Consorzio Pisa Ricerche mandato 2012 – Consigliere di amministrazione
- **Azienda Sanitaria di Firenze – membro del nucleo di valutazione della performance – mandati 2005-2007, 2008-2010;**
- **Comune di Cascina (PI) mandato 2011-2014 – membro del nucleo di valutazione della performance**
- **Azienda USL 7 di Siena mandato 2013-2015 – presidente del nucleo di valutazione della performance**
- RSA Alfa Columbus s.r.l. mandato 2012-2015 – presidente del Collegio Sindacale
- Scuola Superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna di Pisa – membro dell'Organismo di Vigilanza – mandato 2011-2014
- **Scuola Superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna di Pisa – membro del nucleo di valutazione della performance – mandato 2011-2014**
- CAT – Cooperativa Sociale – Presidente del Collegio Sindacale – mandati 1998-2004

In gioventù sono stato uno sportivo ed un calciatore di buon livello, successivamente ho preso il patentino di allenatore e fino al termine del corso di studi universitario ho allenato squadre della scuola calcio.