

Enrico BERTONI

PROFILO

Competenze trasversali su pianificazione, direzione, organizzazione e sviluppo strategico, valutazione di business plan, promozione e realizzazione di acquisizioni e *partnership, team working*.

Esperienza maturata in campo finanziario (banche e veicoli di investimento), con responsabilità crescenti nella gestione di investimenti nei settori infrastrutture, ambiente, innovazione e *private markets* più in generale.

CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE

Direttore Generale ERSEL ASSET MANAGEMENT SGR S.p.A.

Consigliere HUB NODES - *Nomina MUR nell'Ecosistema dell'innovazione di Piemonte, Valle d'Aosta e delle province occidentali della Lombardia (Co, Va, Pv)*

ESPERIENZE DI LAVORO

Febbraio 2025 – oggi

DIRETTORE GENERALE ERSEL ASSET MANAGEMENT SGR S.p.A.

Aprile 2015 – Settembre 2024

DIRETTORE GENERALE EQUITER S.p.A.

(Azionisti: Intesa Sanpaolo / Compagnia di San Paolo / Fondazione Cassa di Risparmio di Torino / Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo)

Holding di investimento attiva nei settori delle infrastrutture e dell'innovazione, specializzata nella realizzazione di ***Mission Related Investments*** in grado di generare impatto sociale ed economico sul territorio promuovendo obiettivi di sviluppo sostenibile nel lungo termine. Gestisce ***assets quotati e non quotati per oltre 1,4 miliardi €*** tra investimenti diretti e fondi terzi.

In quest'ultimo ambito, la Società è oggi riconosciuta dal mercato come player di riferimento in Europa per l'utilizzo efficiente ed efficace di risorse pubbliche da impiegarsi non più solamente a fondo perduto, bensì secondo una logica rotativa, innovativa e ben più 'responsabilizzante': **a fine 2023 ammontano a 730 milioni di euro i fondi UE così gestiti** rispetto ai 187 milioni di aprile 2015 (+300%), sono oltre 80 i progetti realizzati a valere su di essi senza alcuna appostazione di svalutazioni, sono circa 2/3 i rientri di capitali già realizzati e messi a disposizione di Stato e Regioni per l'attivazione di nuovi programmi di investimento senza la necessità di impiegare ulteriori risorse pubbliche.

Sotto il profilo economico-finanziario, pur in uno scenario segnato da grandi cambiamenti e incertezze, Equiter si è via via affermata come un'azienda solida, con un **patrimonio** che a fine 2023 ha superato i **400 milioni a valori di mercato** e con una **performance** che si è collocata sui livelli più alti raggiunti nella vita della Società (oltre **28 milioni di ricavi** e **16 milioni di utile netto nel 2023**, ***Cost/Income Ratio*** intorno al **20%** grazie ad un organico di poco più di 20 FTE).

Da Aprile 2015 a fine 2023, la Società ha registrato **ricavi cumulati per oltre 150 milioni e utili netti/dividendi di circa 100 milioni**, dimostrando la solidità di un modello di business che associa - alla ciclicità tipica degli investimenti in capitale di rischio - la resilienza garantita dal crescente contributo dei ricavi commissionali che hanno toccato nel 2023 i 12 milioni superando la componente legata al rendimento degli Investimenti Diretti, pur cresciuta grazie alla plusvalenza realizzata con la cessione della partecipazione nell'Ospedale di Padova a F2i SGR.

2007 – Marzo 2015

EQUITER S.p.A.

(Azionista unico: Intesa Sanpaolo)

RESPONSABILE PIANIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE PORTAFOGLIO

Attività di budgeting, pianificazione strategica ed *exit strategy* nell'ambito di operazioni di private equity infrastrutturale. Responsabilità:

- Monitoraggio e valorizzazione delle partecipazioni in portafoglio
- Predisposizione del Piano Industriale, controllo di gestione e bilancio
- Analisi e lancio di nuovi prodotti e nuove aree di attività (i.e. Strumenti di Ingegneria Finanziaria su Fondi Comunitari, in *partnership* con la Banca Europea per gli Investimenti)

2004 –2007

BANCA OPI – Banca per la Finanza alle Opere Pubbliche e Infrastrutture

RESPONSABILE MARKETING OPERATIVO E NUOVI PRODOTTI

Attività di budgeting e pianificazione strategica presso la banca del Gruppo INTESA SANPAOLO dedicata al finanziamento di Enti/Aziende pubbliche e delle Infrastrutture. Responsabilità:

- Analisi di fattibilità e successiva strutturazione di nuove aree di attività per la Banca (cartolarizzazione crediti sanitari, factoring, fondi immobiliari)
- Predisposizione del Piano Industriale 2006-2008

2003 –2004

SANPAOLO IMI

POLO PER LO SVILUPPO DELLE RELAZIONI REGIONE LOMBARDIA Responsabilità:

Analisi di mercato su PMI e Grandi Imprese, individuazione del potenziale di mercato e predisposizione di strumenti di marketing operativo per le Aree Territoriali lombarde della Banca.

2002 –2003

SANPAOLO IMI

ANALISI DI POSIZIONAMENTO E OPERAZIONI STRAORDINARIE

Responsabilità:

Analisi della concorrenza, Piani industriali e di fusione di diversi rami di attività bancaria (factoring, leasing, credito al consumo, attività fiduciarie).

2000 –2002

SANPAOLO IMI

e-CORPORATE

Sviluppo di prodotti di Cash Management internazionale ed e-Commerce per Imprese con vocazione all'export. Responsabilità:

Analisi progettuale, Piano industriale ed execution di specifiche iniziative *Business to Business* multi-banca su scala europea (CENTRADIA).

1999 – 2000

SANPAOLO IMI

CORPORATE FINANCE

Strutturazione e sindacazione di prestiti in pool e operazioni di finanza di progetto sul mercato europeo. Responsabilità:

- Analisi finanziaria
- Predisposizione Information Memorandum, presidio sindacazione

1998 – 1999

SANPAOLO IMI

INTERNATIONAL TRADE & EXPORT FINANCING

- Factoring pro soluto a favore di aziende esportatrici italiane
- Strutturazione buyers' credit verso Centro-Sud America e Est Europa

1997 – 1998

ARTHUR ANDERSEN S.p.a.

JUNIOR ANALYST

Attività di revisione dei bilanci di aziende e gruppi industriali italiani.

1996 – 1997

IST. BANCARIO SANPAOLO DI TORINO Stagista c/o CORPORATE FINANCE

Borsa di Studio finalizzata alla creazione di un nuovo prodotto finanziario da utilizzarsi sul mercato italiano dei finanziamenti in pool.

FORMAZIONE

Settembre 1997

Corso post laurea in analisi finanziaria presso l'European Training Center of Arthur Andersen Worldwide (Segovia, Spagna).

Luglio 1997

Laurea presso la Facoltà Economia e Commercio di Torino

Voto: 110/110 *cum laude*

Tesi: "Premio: un modello innovativo per il *pricing* dei prestiti in pool"

VOLONTARIATO

Settembre 2004 - Oggi

Socio fondatore e Presidente di "CASA DI ZACCHEO ONLUS" (oggi ODV ETS) - Associazione impegnata dal 2004 per l'accoglienza ed il riscatto sociale di nuclei familiari italiani e stranieri rimasti senza casa.

..*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Torino, 10 dicembre 2025

[Redacted signature]